**Temat:** Prezentacja ZOZ Nysa
**Nadawca:** Szymon Biliński <bilinski@zoznysa.pl>
**Data:** 17.11.2025, 09:02
**Adresat:** "brm@glucholazy.pl" <brm@glucholazy.pl>

Szanowni Państwo,
zgodnie z prośbą i realizacją tematu jakim będzie "Zabezpieczenie zdrowotne..." na najbliższej sesji Rady Miejskiej w Głuchołazach, w załączeniu przekazuję informację Zespołu Opieki Zdrowotnej w Nysie w przedmiotowym temacie.

W załączeniu prezentacja Power point i plik pdf z prezentacji.
Proszę o potwierdzenie, czy pliki do Państwa dotarły?
--
Z poważaniem
**Szymon Biliński**
**Kierownik Działu Zarządzania**
**Koordynator ds. Bezpieczeństwa**

FIRMA
Z SYSTEMEM JAKOŚCI
CERTYFIKOWANYM PRZEZ DNV
ISO 9001

SZPITAL POWIATOWY W NYSIE

**Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie**
**ul. Bohaterów Warszawy 34, 48-300 Nysa**
**NIP: 7531967997 | REGON: 000313443**
**tel. (77) 40 87 813**
**www.zoznysa.pl**

Zanim klikniesz "drukuj" zastanów się czy musisz? Razem chrońmy środowisko!

*Treść tej wiadomości jest poufna i prawnie chroniona. Odbiorcą może być jedynie jej adresat z wyłączeniem dostępu osób trzecich. Jeśli czytelnik niniejszej wiadomości nie jest jej zamierzonym adresatem to informujemy, że wszelkie rozprowadzanie, dystrybucja lub powielanie niniejszej wiadomości jest zabronione. Jeżeli otrzymałeś tę wiadomość omyłkowo, proszę bezzwłocznie zawiadomić nadawcę wysyłając odpowiedź na niniejszą wiadomość i usunąć ją z poczty.*

Załączniki:

| | |
|---|---|
| Prezentacja Rada Miejska w Głuchołazach XI.2025.pptx | 906 KB |
| Prezentacja Rada Miejska w Głuchołazach XI.2025.pdf | 642 KB |

# Zespół Opieki Zdrowotnej w Nysie

SZPITAL POWIATOWY w NYSIE

Listopad 2025

# Informacja o realizacji przychodów, kosztów i wyniku finansowym ZOZ Nysa [mln zł]:

| Rok | Amortyzacja | Przychody | Koszty | Wynik finansowy z działalności podstawowej (medycznej) | Wynik finansowy (netto) |
|---|---|---|---|---|---|
| I-VIII 2024 | 4.155.187,21 | 131.412.782,87 | 129.753.905,88 | - 1.779.656,06 | + 1.658.876,99 |
| I-VIII 2025 | 3.705.887,16 | 163.413.890,51 | 144.543.462,14 | - 7.408.510,04 | + 18.870.428,37 |

ZOZ w Nysie nie posiada zobowiązań wymagalnych.
Na bieżąco i w terminie regulujemy wszystkie nasze zobowiązania.

# Zobowiązania krótkoterminowe wobec NFZ i Powiatu Nyskiego

Do końca 2025 roku ZOZ w Nysie posiada zadłużenie wobec NFZ wynikające z pobranej zaliczki 1/12 w okresie covid oraz po powodzi i wynosi ono na dzień 29.09.2025 r: **3.940.511,19 zł.**

Do końca 2026 roku do spłacenia pozostaje kwota z otrzymanych współczynników korygujących umowy ryczałtowej w kwocie **1.983.488,66 zł**.

Kwota zaliczki, która została uregulowana przez ZOZ w Nysie w 2025 r. to **1.476.266,52 zł.**

Zobowiązanie długoterminowe wobec Powiatu Nyskiego to kwota 4.000.000,00 zł.

# Wykonanie umowy ryczałtowej z NFZ:

Sumaryczne wykonanie za osiem miesięcy w porównaniu do roku ubiegłego:

**Poradnie:**

- w 2024 r.: **95,31** %
- w 2025 r.: **103,52** %

**Ryczałt:**

- w 2024 r.: **102,50** %
- w 2025 r.: **95,87 %**

Przy planie punktowym ryczałtu z 2024 r. za ten sam okres (I-VIII), obecne wykonanie byłoby na poziomie 102,95 %, a wykonanie poradni 105,55 %.

Wykonie pkt ryczałtu za osiem miesięcy:

2024 r.: **31 827 712,3809** pkt

2025 r.: **31 969 443,3220** pkt

Wykonanie pkt poradni za osiem miesięcy:

2024 r.: **2 056 591,0375** pkt

2025 r.: **2 277 615,1456** pkt

# Umowy kontraktowe z NFZ Opole na rok 2025:

| Zakres umowy (Oddział / Poradnia) | Plan kontraktu z NFZ wg stanu na 20.08.2025r. | Uwagi | Plan kontraktu z NFZ wg stanu na 16.10.2025r. | Uwagi |
|---|---|---|---|---|
| | | | | |
| Leczenie szpitalne **08R/10049/03/08/PSZ/2025** | 168 054 939,43 | Umowa na okres: 01.01.2025r. - 31.12.2025r. Ryczałt: 95 981 115,00 Poza rycz.: 71 704 594,35 FM: 369 230,08 | 168 054 939,43 | Umowa na okres: 01.01.2025r. - 31.12.2025r. Ryczałt: 95 981 115,00 Poza rycz.: 71 704 594,35 FM: 369 230,08 |
| Rehabilitacja lecznicza **08R/10049/05/REH/2025** | 1 599 525,28 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. FM: 12 989,5 | 1 599 525,28 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. FM: 12 989,5 |
| Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień **08R/10049/04/PSY/2025** | 1 018 793,74 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. | 1 018 793,74 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. |
| Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (Paczków) **08R/10049/02/01/AOS/2025** | 345 510,38 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. FM: 258,00 | 332 440,96 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. FM: 258,00 |
| Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze - ZOL **08R/10049/14/SPO/2025** | 9 483 788,58 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. | 9 483 788,58 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. |
| Świadczenia zdrowotne kontraktowane odrębnie Komora Hiperbaryczna **08R/10049/11/SOK/2025** | 4 020 459,30 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. | 4 020 459,30 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. |
| Leczenie szpitalne – Chirurgia Naczyniowa **08R/10049/03/01/SZP/2025** | 365 603,85 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. | 266 690,20 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. |
| Program pilotażowy Dobry Posiłek **08R/10049/PPZ/18/19/2025** | 1 106 809,62 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 30.09.2025r. | 1 505 354,34 | Umowa na okres 01.01.2025r. - 31.12.2025r. |
| **Ogółem** | **185 995 430,18** | | **186 281 991,83** | |

# Zatrudnienie z podziałem na grupy personelu ZOZ Nysa

| L.p. | Nazwa grupy personelu | Ilość pracujących | Ilość kobiet | Ilość mężczyzn | Ilość zatrud. ogółem | Ilość pełnozatrudnionych | Ilość niepełno-zatrudnionych | Ilość etatów w przeliczen. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Lekarze medycyny | 115,00 | 60,00 | 55,00 | 114,00 | 80,00 | 34,00 | 101,475 |
| 2 | Farmaceuci | 3,00 | 1,00 | 2,00 | 3,00 | 3,00 | 0,00 | 3,000 |
| 3 | Personel z wyższym wykszt. | 44,00 | 29,00 | 15,00 | 44,00 | 40,00 | 4,00 | 42,175 |
| 4 | Technicy | 75,00 | 66,00 | 9,00 | 75,00 | 75,00 | 0,00 | 74,750 |
| 5 | Inny personel średni | 47,00 | 47,00 | 0,00 | 47,00 | 45,00 | 2,00 | 45,900 |
| 6 | Pielęgniarki | 305,00 | 294,00 | 11,00 | 304,00 | 298,00 | 6,00 | 301,500 |
| 7 | Położne | 29,00 | 29,00 | 0,00 | 29,00 | 29,00 | 0,00 | 29,000 |
| 8 | Obsługa | 66,00 | 27,00 | 39,00 | 66,00 | 63,00 | 3,00 | 64,750 |
| 9 | Administracja | 63,00 | 50,00 | 13,00 | 62,00 | 59,00 | 3,00 | 62,701 |
| 10 | personel niższy | 101,00 | 93,00 | 8,00 | 101,00 | 101,00 | 0,00 | 101,000 |
| 11 | Ratownik Medyczny | 77,00 | 8,00 | 69,00 | 77,00 | 75,00 | 2,00 | 76,250 |
| ----- | Razem | 925,00 | 704,00 | 221,00 | 922,00 | 868,00 | 54,00 | 902,501 |

# Średni czas oczekiwania na świadczenie – oddziały szpitala:

**Dzienny Oddział Psychiatryczny:** przypadki stabilne - 55 dni, przypadki pilne na bieżąco (w miarę możliwości włączenia do cyklu)

**Oddział Wewnętrzny A**: na bieżąco

**Oddział Wewnętrzny B**: na bieżąco

**Oddział Dziecięcy**: na bieżąco

**Oddział Ginekologiczny:** przypadki stabilne - 28 dni, przypadki pilne – na bieżąco

**Oddział Laryngologiczny:** przypadki stabilne - 41 dni, przypadki pilne - 25 dni

**Oddział Neurologiczny:** na bieżąco

**Oddział Obserwacyjno-Zakaźny**: na bieżąco

**Oddział Okulistyczny:** na bieżąco

**Oddział Urologiczny**: przypadki stabilne - 100 dni, przypadki pilne - 30 dni

**Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej (planowe):** przypadki stabilne - do 30 dni, przypadki pilne - do 7 dni

**Oddział Chirurgii Ogólnej** (planowe): przypadki stabilne - do 30 dni, przypadki pilne - do 14 dni

# Średni czas oczekiwania na świadczenie – poradnie specjalistyczne:

**Poradnia Okulistyczna:** przypadki stabilne - 52 dni, przypadki pilne - 32 dni

**Poradnia Laryngologiczna:** przypadki stabilne - 21 dni, przypadki pilne - 9 dni

**Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej:** przypadki stabilne - 69 dni, przypadki pilne - 21 dni

**Poradnia Chirurgii Ogólnej w Nysie:** przypadki stabilne - 60 dni, przypadki pilne - 13 dni

**Poradnia Chirurgii Ogólnej w Paczkowie:** pacjenci przyjmowani na bieżąco

**Poradnia Urologiczna:** przypadki stabilne - 160 dni, przypadki pilne - 22 dni

**Poradnia dla Kobiet w Nysie:** przypadki stabilne - 10 dni, przypadki pilne - na bieżąco

**Poradnia dla Kobiet w Paczkowie:** pacjentki przyjmowane na bieżąco

**Poradnia Leczenia Bólu:** przypadki stabilne - do 30 dni, przypadki pilne - do 14 dni

**Poradnia Cukrzycowa:** przypadki stabilne - 674 dni, przypadki pilne - 346 dni

**Poradnia Endokrynologiczna:** przypadki stabilne - 1867 dni, przypadki pilne - 59 dni

**Poradnia Gastrologiczna:** przypadki stabilne - 1215 dni, przypadki pilne - 819 dni

**Poradnia Chorób Zakaźnych:** przypadki stabilne - 30 dni, przypadki pilne - 30 dni

**Poradnia Neurologiczna:** przypadki stabilne - 257 dni, przypadki

# Średni czas oczekiwania na świadczenie – częste zabiegi i operacje:

**Wycięcie migdałków**: przypadki stabilne - 440 dni, przypadki pilne – 74 dni

**Zabiegi na przegrodzie nosowej**: przypadki stabilne - 496 dni, przypadki pilne - 53 dni

**Zaćma**: przypadki stabilne - 121 dni, przypadki pilne - 55 dni

**Endoproteza biodra:** przypadki stabilne - 636 dni, przypadki pilne - 55 dni

**Endoproteza kolana:** przypadki stabilne - 685 dni, przypadki pilne - 56 dni

**Gastroskopia:** przypadki stabilne - 60 dni, przypadki pilne - 50 dni

**Kolonoskopia:** przypadki stabilne - 120 dni, przypadki pilne - 90 dni

**Komora hiperbaryczna**: przypadki stabilne - 14 dni, przypadki pilne – na bieżąco

**Rehabilitacja ambulatoryjna**: przypadki stabilne - 101 dni, przypadki pilne - 69 dni

**Rehabilitacja dla dzieci:** przypadki stabilne - 46 dni, przypadki pilne - 4 dni

**Tomografia:** przypadki stabilne - 120 dni, przypadki pilne - 90 dni

# Podstawowe dane dotyczące wykonanych świadczeń medycznych I-IX 2024 w porównaniu do I-IX 2025

| | 2024 | 2025 |
|---|---|---|
| Liczba hospitalizowanych | 12 110 | 12 406 |
| Liczba porad specjalistycznych | 31 396 | 32 226 |
| Liczba wyjazdów karetek | 9 027 | 8 843 |
| Przewóz chorych helikopterami | 13 | 15 |
| Porady udzielone w SOR | 24 309 | 22 329 |
| Zabiegi operacyjne i endoskopowe | 9 474 | 8 816 |

# Ilości łóżek na poszczególnych oddziałach :

| Nazwa Oddziału | liczba łóżek |
|---|---|
| Oddział Chorób Wewnętrznych A | 44 |
| Oddział Kliniczny Chirurgii Ogólnej z pododdziałem Klinicznym Chirurgii Naczyniowej | 32 |
| Oddział Dziecięcy z Pododdziałem Dziennym | 22 |
| Oddział Ginekologiczno-Położniczy | 30 |
| Oddział Obserwacyjno Zakaźny | 16 |
| Oddział Neurologiczny z pododdziałem Udarowym | 30 |
| Oddział Laryngologiczny | 10 |
| Oddział Okulistyczny | 12 |
| Oddział Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej | 28 |
| Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii | 8 |
| Oddział Neonatologii z Pododdziałem Patologii Noworodka | 11 |
| Oddział Urologiczny | 8 |
| Oddział Chorób Wewnętrznych B | 30 |
| Oddział Ratunkowy | 7 |
| Dzienny Oddział Psychiatryczny-miejsca pobytu dziennego | 18 |
| Razem | 306 |
| ZOL | 85 |
| **RAZEM** | **391** |

# Plan naprawczy 2024-2026 ZOZ Nysa - zrealizowano:

## MAKSYMALIZACJA PRZYCHODÓW:

→ Konsekwencja w wykonywaniu rocznego ryczałtu szpitalnego NFZ powyżej 100%.

→ Wynegocjowanie z NFZ na 2024 r. wyższego ryczałtu **+ 6 mln zł** w stosunku do 2023 r.

→ Wynegocjowanie z NFZ na 2025 r. wyższego ryczałtu **+ 3 mln zł** w stosunku do 2024 r.

→ Pozyskanie dodatkowych przychodów w 2024 r. z umów poza-ryczałtowych (nielimitowanych) **+ 4,5 mln zł**.

→ Pozyskanie dodatkowych przychodów w 2024 r. na podwyżki dla personelu medycznego w wysokości około **+ 12 mln zł** rocznie.

→ Pozyskanie dodatkowego zatrudnienia w 2024 r. większej ilości lekarzy rezydentów w stosunku do 2023 r., co dało dodatkowy przychód w formie refundacji z MZ **+ 1,1 mln zł**

→ Pozyskanie **9 mln zł** dofinansowania zewnętrznego z KPO na kompleksową informatyzację szpitala.

→ Pozyskanie blisko **1,8 mln zł** dofinansowania zewnętrznego z KPO na poprawienie jakości opieki medycznej pacjentów z chorobami kardiologicznymi na oddziale wewnętrznym i zakup nowego sprzętu medycznego

# Plan naprawczy 2024-2026 ZOZ Nysa - zrealizowano:

## STABILIZACJA I OPTYMALIZACJA KOSZTÓW:

→ Zmiana regulaminu wynagradzania i pracy – rocznie niższe koszty: **– 1,4 mln zł**.

→ Zmniejszenie zatrudnienia (m. in.: odejścia na emeryturę i umowy na czas określony) – rocznie niższe koszty: **– 1 mln zł**.

→ Rezygnacja z niektórych podpisanych umów – rocznie niższe koszty: **– 0,2 mln zł**.

→ Realizacja przetargów w większych grupach – rocznie niższe koszty: **– 1 mln zł**.

# Plan naprawczy 2024-2026 ZOZ Nysa - w trakcie realizacji:

→ Optymalizacja wykorzystania bloku operacyjnego: uruchomienie dodatkowej sali operacyjnej; uruchomienie pracy zmianowej w Centralnej Sterylizatorni.

→ Zwiększenie osprzętowania i optymalizacja pracy AOS (poradnie specjalistyczne).

→ Zmiana systemu rejestracji pacjentów do poradni specjalistycznych na w pełni elektroniczny, celem optymalizacji czasu pracy lekarzy w poradniach (zwiększenie porad) oraz wprowadzenie powiadomień SMS o nadchodzącej wizycie w poradni i możliwości jej potwierdzenia lub rezygnacji za pomocą SMS.

→ Pozyskanie środków na generalną modernizację ZOL w Paczkowie.

→ Optymalizacja polityki lekowej: instalacja automatycznej/elektronicznej szafy leków.

→ Informatyzacja szpitala: elektroniczny obieg dokumentów, intranet (szybka platforma do komunikowania się pracowników), elektroniczna archiwizacja dokumentów, CRU, ZSZ, itp.

# Plan naprawczy 2024-2026 ZOZ Nysa - w trakcie realizacji:

→ Skierowanie personelu medycznego na szkolenia dla koordynatorów (asystentów) medycznych z KFS.

→ Wprowadzenie dla pracowników systemu motywacyjno-premiowego: np. wypłata dodatkowej premii rocznej dla wszystkich pracowników za wygenerowanie zysku netto za dany rok obrotowy lub wypłata dodatkowej premii rocznej dla poszczególnych oddziałów szpitalnych za wynik na „plusie" w danym oddziale za dany rok obrotowy.

→ Instalacja czytników oraz kart do rejestrowania czasu pracy – optymalizacja czasu pracy i zwiększenie bezpieczeństwa dla pracowników.

→ Wzrost pozostałych przychodów operacyjnych (m. in. dotacje, darowizny) → np. PUP Nysa.

→ Poprawa odbioru społecznego ZOZ Nysa, poprzez szereg działań promocyjnych i PR.

SZPITAL
POWIATOWY
W NYSIE

# Dziękuję !